

INSTITUTO POLITÉCNICO DE BRAGANÇA

Plano de Atividades

2019

Novembro 2018

Índice

Sumário executivo.....	3
1. Introdução.....	4
2. Medidas, indicadores e metas.....	6
Eixo 1 - Diferenciação.....	6
Objetivo estratégico 11 - Promover a Investigação com Base na Prática	6
Objetivo estratégico 12 - Fomentar a Inovação Pedagógica.....	11
Objetivo estratégico 13 - Desenvolver Parcerias Estratégicas e <i>Living Labs</i>	14
Eixo 2 - Sustentabilidade.....	17
Objetivo estratégico 21 - Sustentar a Dimensão Institucional (estudantes).....	17
Objetivo estratégico 22 - Afirmação da Internacionalização.....	23
Objetivo estratégico 23 - Melhorar a Empregabilidade e o Empreendedorismo.....	27
Eixo 3 - Melhoria.....	30
Objetivo estratégico 31 - Promover a Digitalização e a Qualidade.....	30
Objetivo estratégico 32 - Melhorar a Comunicação e a Identidade.....	33
Objetivo estratégico 33 - Melhorar a Governança.....	37
Eixo 4 - Expansão.....	40
Objetivo estratégico 41 - Garantir o Financiamento.....	40
Objetivo estratégico 42 - Promover o Campus Aberto.....	42
Objetivo estratégico 43 - Assegurar o Campus em Crescimento.....	46

Sumário executivo

CoCriar Inovação é o lema do Plano Estratégico do Instituto Politécnico de Bragança (IPB) para o próximo quadriénio 2018-2022, bem como do Plano de atividades para 2019, e sintetiza a visão de futuro que se ambiciona para a instituição.

O IPB deve-se afirmar como um ecossistema de cocriação de inovação, envolvendo a comunidade científica e os alunos em parcerias firmes com as empresas e organizações, visando criar uma economia regional baseada no conhecimento e com forte articulação internacional.

O IPB tem capacidade para se notabilizar como uma instituição de referência europeia e mundial, no contexto das Universidades de Ciências Aplicadas, concretizando projetos inovadores que integrem o ensino (novos planos de estudos e práticas de inovação pedagógica), a investigação com base na prática e a cooperação com empresas e organizações (em particular, através de programas mobilizadores, laboratórios colaborativos, parcerias estratégicas e living labs) numa comunidade de aprendizagem multidisciplinar e multicultural.

O Plano de Atividades para 2019 subordina-se às orientações definidas no Plano Estratégico, organizadas em quatro grandes eixos, que simbolicamente se designaram Diferenciação, Sustentabilidade, Melhoria e Expansão. Nestes quatro eixos enquadram-se as principais ações que guiarão a governação do IPB durante o próximo ano.

1. Introdução

O Plano de Atividades para o ano de 2019, que agora se submete à apreciação do Conselho Geral do IPB, insere-se no Plano Estratégico 2018-2022, tendo este Conselho sido convocado para apreciar os dois documentos em simultâneo. Nesta medida, o Plano anual não pode ser separado do Plano plurianual. Tendo em conta a sua proximidade temporal, por razões de simplificação, omitem-se deste plano as partes mais genéricas e comuns, nomeadamente a referência à missão e visão do Instituto, bem como o diagnóstico e análise SWOT. Na verdade, as conclusões não seriam diferentes daquelas que se obtiveram para o Plano Estratégico e, por isso, não se repetem aqui.

Tal como o Plano Estratégico, este Plano de Atividades desenvolve-se sob o moto “**cocriar inovação**” e tem como objetivo central promover a cocriação de uma economia sustentada no conhecimento e na inovação, afirmando o IPB como uma referência internacional no desenvolvimento de metodologias de formação e investigação inovadoras, em estreita conexão com as empresas e com as organizações sociais e culturais.

Este rumo de diferenciação sustenta-se no reforço da capacidade científica do IPB, organizando Unidades de Investigação e Desenvolvimento (I&D) vinculadas à instituição e aos problemas e necessidades da região, mas, simultaneamente, extensíveis a problemas similares em todo o mundo; na promoção de metodologias de ensino inovadoras, com forte ligação à investigação com base na prática e aos problemas/desafios das empresas, que garantam a formação integral de profissionais criativos, recorrendo a parcerias estratégicas com empresas e organizações que permitam materializar o ecossistema de cocriação de inovação que se pretende desenvolver, articulando investigação científica, desenvolvimento tecnológico, ensino e economia.

O Plano desenvolve-se na mesma estrutura de eixos, objetivos estratégicos e de ações que constam do Plano Estratégico, reproduzindo a mesma estrutura de apresentação. Nos quadros de desenvolvimento das ações estratégicas, inseriu-

se um campo adicional, onde se especifica o desenvolvimento que se pretende dar a cada tarefa plurianual no horizonte do ano de 2019.

Assim, apresentam-se de seguida as ações do Plano de 2019 organizadas em quatro grandes eixos, que se designaram Diferenciação, Sustentabilidade, Melhoria e Expansão. Por sua vez, cada eixo está organizado em três objetivos estratégicos e um número variável de ações e tarefas, detalhando o desenvolvimento planeado para 2019.

2. Medidas, indicadores e metas

Eixo 1 - Diferenciação

Objetivo estratégico 11 – Promover a Investigação com Base na Prática

Ação 111 - consolidar unidades de I&D no IPB, acreditadas na FCT ou emergentes, abordando os desafios sociais em linha com o perfil de intervenção estratégico da Instituição

ID	Tarefa	Início	Fim	Indicador [Meta]	Plano 2019
1111	Consolidar as unidades de I&D do IPB, acreditadas pela FCT (avaliação em curso), abordando os desafios sociais em linha com o perfil de intervenção estratégico da instituição, de desenvolvimento regional e de afirmação nos contextos nacional e internacional	2018	2019	N.º de unidades I&D e respetivas classificações [4; 3+ c/ financiamento; 2+ c/ Muito Bom+]	Conclusão em 2019. Verificação do indicador em 2019.
1112	Promover a criação, reformulação e consolidação de outras unidades de I&D do IPB (não acreditadas pela FCT na avaliação em curso), completando o leque de desafios sociais em linha com o perfil de intervenção estratégico da instituição e de desenvolvimento regional	2018	2021	N.º de unidades I&D [4]	Apoiar institucionalmente as unidades criadas de forma a terem condições para melhorar a sua classificação (ou manter no caso da classificação máxima). Identificar áreas que reúnam massa crítica para a criação de novas unidades.

1113	Promover a criação de extensões das unidades de I&D do IPB noutros países	2018	2021	N.º de extensões [1]	Criar e proceder á fase de implementação do CIMO-Cabo Verde.
------	---	------	------	----------------------	--

Ação 112 - aumentar o emprego científico no IPB, criando um quadro de investigadores

ID	Tarefa	Início	Fim	Indicador [Meta]	Plano 2019
1121	Aumentar o emprego científico no IPB	2018	2022	N.º de contratações [40+ âmbito DL 57/2017]	Finalizar as contratações previstas no programa de estímulo ao emprego científico nas modalidades individual, institucional e referentes à norma transitória (DL 57/2017). Proceder à contratação de doutorados através de projetos de investigação.
1122	Aumentar o número de bolsas de investigação nas diferentes tipologias (BI-L, BI-M, BD, BPD)	2018	2022	N.º de bolsas [60+ bolsas]	Proceder à contratação de bolseiros de investigação através de projetos de investigação e das unidades de I&D.
1123	Criar um quadro de investigadores, promover a sua avaliação e consolidar a progressão na carreira	2018	2022	N.º de contratações [5+]	Proceder à contratação de dois investigadores de carreira e implementar critérios de avaliação do seu desempenho.

Ação 113 - fortalecer o apoio à gestão da investigação e inovação

ID	Tarefa	Início	Fim	Indicador [Meta]	Plano 2019
1131	Reestruturar e reforçar o atual gabinete de projetos, consolidando uma secção para a gestão de ciência e tecnologia e uma outra para a gestão administrativa e financeira, de apoio a todas as unidades de I&D e Escolas	2018	2019	Reestruturação do gabinete e concentração de RH	Conclusão em 2019. Verificação do indicador em 2019.

1132	Reforçar o gabinete de apoio a projetos com RH especializados em programas estratégicos, nomeadamente no quadro de financiamento europeu	2019	2022	Capacitação em RH [avaliar progressivamente]	Avaliar a necessidade de expandir o gabinete de apoio e identificar os programas estratégicos mais relevantes que exijam RH especializados.
------	--	------	------	---	---

Ação 114 - aumentar o envolvimento em projetos de I&D e projetos de co-investigação e co-inovação, na transferência de conhecimento e tecnologia e na consultoria e prestação de serviços

ID	Tarefa	Início	Fim	Indicador [Meta]	Plano 2019
1141	Aumentar o envolvimento em projetos de I&D	2018	2022	N.º de projetos e financiamento [crescimento anual]	Divulgar convocatórias para candidaturas a projetos de investigação nacional e internacional e incentivar candidaturas em consórcios competitivos com o apoio do gabinete de apoio a projetos.
1142	Aumentar o envolvimento em projetos com empresas e organizações externas: co-investigação e co-inovação, transferência de conhecimento e tecnologia	2018	2022	N.º de projetos; N.º de patentes e seus financiamentos/receitas [crescimento anual]	Divulgar convocatórias para candidaturas a projetos de investigação em parceria com empresas e outras entidades externas e incentivar candidaturas em consórcios competitivos com o apoio do gabinete de apoio a projetos. Apelar à submissão de patentes em caso de apresentarem novidade, atividade inventiva e aplicação industrial. Estimular a investigação em ambiente industrial.

1143	Aumentar a prestação de serviços e os serviços de consultoria, enquadrados com os objetivos estratégicos das unidades de I&D e das Escolas	2018	2022	N.º de contratos e serviços de consultoria e suas receitas [crescimento anual]	Fomentar a oferta de serviços de consultoria, de apoio a atividades de campo e serviços analíticos. Disseminar a capacidade de prestar serviços junto de empresas.
------	--	------	------	--	--

Ação 115 - definir a estratégia para futuros programas doutorais do IPB (considerando a previsível alteração do regime jurídico dos graus e diplomas do ensino superior)

ID	Tarefa	Início	Fim	Indicador [Meta]	Plano 2019
1151	Definir a estratégia para futuros programas doutorais do IPB, enquadrados com as competências das unidades de I&D do IPB acreditadas pela FCT (Muito Bom+) e em linha com o perfil de intervenção estratégico da instituição, de desenvolvimento regional e de afirmação nos contextos nacional e internacional	2019	2022	N.º de programas doutorais do IPB [3+]	Com base na classificação das unidades I&D delinear planos curriculares para programas doutorais a submeter à A3ES.
1152	Constituir programas de doutoramento conjuntos com IES nacionais e internacionais	2019	2022	N.º de programas doutorais conjuntos [4+]	Identificar áreas não cobertas por unidades de I&D e estabelecer contactos com IES nacionais e internacionais para programas doutorais conjuntos.
1153	Apoiar estudos de doutoramento com bolsas de investigação	2019	2022	N.º de bolsas de doutoramento [30+]	Atribuir bolsas para estudos de doutoramento através de projetos de investigação e das unidades I&D.

Ação 116 - melhorar os resultados da produção científica e tecnológica e consolidar a relevância institucional em rankings

ID	Tarefa	Início	Fim	Indicador [Meta]	Plano 2019
----	--------	--------	-----	------------------	------------

1161	Melhorar os resultados da produção científica e tecnológica	2018	2022	N.º de publicações em livro e em revistas indexadas; N.º de patentes [crescimento anual]	Incentivar a publicação científica através da distribuição de verbas para investigação a partir das unidades I&D e através da avaliação do desempenho. Apoiar na elaboração de patentes.
1162	Consolidar a presença institucional em rankings, em particular, os relacionados com o impacto (citação), a excelência da produção científica (publicação em revistas de maior impacto) e posicionamentos temáticos e individuais	2018	2022	Posicionamento [manter posicionamento em rankings de investigação institucionais e individuais]	Harmonizar as regras de afiliação para publicação de autores do IPB. Apelar à publicação com liderança e à seleção de revistas científicas de alto impacto em áreas específicas.
1163	Estimular a publicação em coautoria com investigadores internacionais e com empresas	2018	2022	N.º de publicações [crescimento anual]	Incentivar colaborações com parceiros internacionais e empresas cujos resultados se traduzam em publicações.

Ação 117 - estimular a criação de start-ups por estudantes do IPB e fortalecer a ligação de continuidade ao PCT Brigantia EcoPark

ID	Tarefa	Início	Fim	Indicador [Meta]	Plano 2019
1171	Estimular a criação de ideias de negócio e start-ups por estudantes do IPB, bolsiros e investigadores das unidades de I&D do IPB	2018	2022	N.º de projetos e start-ups [crescimento anual]	Identificar tecnologia nas unidades I&D com potencial para gerar ideias de negócio com base em produtos, processos ou serviços.
1172	Promover a consolidação das start-ups junto da estrutura do PCT Brigantia EcoPark	2018	2022	N.º de start-ups no PCT Brigantia EcoPark	Apoiar as ideias de negócio mais promissoras incentivando a criação de start-ups.
1173	Promover a transferência de ideias de negócio para o CoLAB MORE	2018	2022	N.º de ideias de negócio no CoLAB MORE	Identificar tecnologia nas unidades I&D que possa ser transferida para o CoLAB MORE.

Objetivo estratégico 12 – Fomentar a Inovação Pedagógica

Ação 121 - promover e incentivar a formação docente em inovação pedagógica

ID	Tarefa	Início	Fim	Indicador [Meta]	Plano 2019
1211	Promover a formação dos docentes em IES de referência internacional na área da inovação pedagógica	2018	2022	N.º de docentes e colaboradores envolvidos [20+ por ano, envolvendo as várias Escolas]	Envolver um grupo de 20 docentes em ações formação de inovação pedagógica, em instituição internacional de referência.
1212	Promover sessões internas de partilha da prática docente do IPB (intra- e inter-Escolas)	2018	2022	N.º de sessões [periodicidade semestral]	Promover 2 eventos de partilha/reflexão: Dia IPB em reflexão + Sessão de partilha da prática docente.
1213	Criar plataforma de partilha de informação e experiências da prática docente, com recurso a estratégias inovadoras (Plataforma ICCube)	2018	2019	Plataforma	Conclusão em 2019. Verificação do indicador em 2019.

Ação 122 - dinamizar alterações curriculares para um maior envolvimento dos estudantes com o mundo do trabalho (durante a formação) e flexibilização dos seus percursos educativos

ID	Tarefa	Início	Fim	Indicador [Meta]	Plano 2019
1221	Criar grupo de trabalho Inovação Pedagógica (inter-Escolas)	2018	2019	Grupo de trabalho	Conclusão em 2019. Verificação do indicador em 2019.
1222	Motivar a alteração curricular para a inclusão de atividades de ligação à comunidade (empresas, organizações, living labs)	2019	2022	N.º de créditos ECTS [10%]	Identificar atividades de ligação à comunidade atuais; Promover aumento em todas as escolas e cursos.
1223	Promover a flexibilização do percurso curricular do estudante, através do conceito "10% escolhes tu!"	2019	2022	N.º de ciclos de estudos e estudantes envolvidos [tendencialmente a todos os ciclos de estudos]	Implementar "10% Escolhes tu!"; Aumentar número de estudantes que aderem em cada semestre.

1224	Aumentar e consolidar a oferta formativa e projetos para o conceito "10% escolhes tu!": Demola, empreendedorismo, estágio voluntário, Inno Academia, Plataforma ICCube e iniciativas futuras de docentes, departamentos, Escolas	2019	2022	N.º de créditos ECTS [crescimento anual]	Estruturar pelo menos seis ofertas extracurriculares.
------	--	------	------	--	---

Ação 123 - desenvolver iniciativas curriculares e extracurriculares para o desenvolvimento de competências transversais e profissionais durante a formação dos estudantes

ID	Tarefa	Início	Fim	Indicador [Meta]	Plano 2019
1231	Avaliar a necessidade de competências transversais e profissionais, junto dos empregadores, antigos estudantes e docentes.	2019	2022	Avaliação (inquérito)	Implementar primeiro inquérito de avaliação.
1232	Promover a oferta de formação para desenvolvimento de competências transversais e profissionais, a incluir no conceito "10% escolhes tu!"	2019	2022	N.º de créditos ECTS [crescimento anual]	Implementar pelo menos três ofertas extracurriculares para desenvolvimento de competências transversais.

Ação 124 - consolidar o projeto Demola e novas iniciativas de inovação pedagógica e de contacto com o mundo de trabalho

ID	Tarefa	Início	Fim	Indicador [Meta]	Plano 2019
1241	Consolidar o projeto Demola em funcionamento no IPB, com duas épocas anuais, multidisciplinaridade e multiculturalidade	2018	2022	N.º de projetos; N.º de estudantes envolvidos; N.º de novos facilitadores [crescimento anual]	Manter multiplicidade de empresas, estudantes e facilitadores.
1242	Melhorar a ligação do Demola a outras estruturas do IPB: gabinete de empreendedorismo, Fablab, unidades de I&D	2018	2022	% projetos que recorre a estruturas do IPB [75%]	Incentivar e facilitar a comunicação entre os estudantes Demola e as estruturas do IPB, garantindo que pelo menos 75% das equipas são ativas neste âmbito.

1243	Melhorar o apoio pós-Demola às equipas de estudantes e empresas, em colaboração com o gabinete de empreendedorismo	2018	2022	% projetos continuados [10%]	Apoiar pelo menos 2 equipas em ações de continuidade dos projetos Demola.
1244	Contribuir para a extensão do projeto Demola à rede de IPs, no âmbito do projeto MCTES-CCISP-Demola	2018	2022	Rede nacional; N.º de IPs envolvidos	Participar ativamente na implementação do Demola em outros IPs; Criar uma equipa nacional para abordagem concertada a grandes empresas.

Ação 125 - promover a melhoria e o incremento das iniciativas de blended-learning

ID	Tarefa	Início	Fim	Indicador [Meta]	Plano 2019
1251	Avaliar as iniciativas de blended-learning em funcionamento e identificar novas oportunidades, para os ciclos de estudos e para a formação contínua	2018	2019	N.º iniciativas de blended learning	Conclusão em 2019. Verificação do indicador em 2019.
1252	Promover ações formativas de blended-learning como parte integrante dos ciclos de estudos em funcionamento	2019	2022	% de ciclos de estudo com novas iniciativas de blended learning [5%]	Incentivar a oferta de pelo menos uma nova oferta formativa em blended-learning por escola.

Ação 126 - constituir um think tank, juntando UAS e outras IES com objetivos e projetos idênticos, promovendo a reflexão, a troca de experiências e a concretização de ações de inovação pedagógica conjuntas

ID	Tarefa	Início	Fim	Indicador [Meta]	Plano 2019
1261	Identificar UAS e outras IES a integrar <i>think tank</i> internacional em inovação pedagógica	2019	2019	<i>Think tank</i>	Estabelecer <i>think tank</i> internacional (consórcio de 4-6 parceiros estratégicos).

1262	Promover reuniões de partilha de modelos e experiências e eventos de disseminação para grupos mais alargados, a nível interno e externo (internacionais)	2019	2022	N.º de eventos e participantes envolvidos [periodicidade anual]	Promover primeiras reuniões do <i>think tank</i> ; Estabelecer plano de cooperação estratégica; Promover eventos de recolha de contributos e disseminação dos objetivos do consórcio.
1263	Promover iniciativas com base em estratégias de inovação pedagógica interinstitucionais destinadas a grupos de estudantes das várias instituições, a incluir no conceito "10% escolhes tu!"	2019	2022	N.º de iniciativas [concretizar primeiros projetos interinstitucionais/internacionais]	Desenhar primeiras iniciativas de formação interinstitucional, com recurso à mobilidade real e virtual, no âmbito do consórcio.

Objetivo estratégico 13 – Desenvolver Parcerias Estratégicas e *Living Labs*

Ação 131 - definir parcerias estratégicas e living labs, envolvendo temáticas societais e parceiros empresariais e organizacionais, para a obtenção de novos produtos, processos e serviços, aliando investigação aplicada e inovação pedagógica

ID	Tarefa	Início	Fim	Indicador [Meta]	Plano 2019
1311	Criar living labs, articulando as competências e a visão institucional, em resposta a desafios no contexto territorial (regional), mas simultaneamente em linha com os desafios nacionais e com as missões da UE consideradas prioritárias (temáticas)	2019	2020	N.º de living labs [4]	Avaliar criação de living labs com os vários atores institucionais (Presidência IPB, CG, Escolas, unidades de I&D).

1312	Definir o modelo de operacionalização e de governação dos living labs, garantindo a constituição de ecossistemas de co-criação multidisciplinares, envolvendo, simultaneamente, a formação (os estudantes), a investigação e a inovação no IPB, as empresas e as organizações regionais e os parceiros nacionais e internacionais	2019	2020	Modelo	Desenhar modelo de operacionalização e governação dos living labs com os vários atores institucionais e parceiros externos (regionais, nacionais e internacionais).
1313	Estabelecer parcerias estratégicas com as empresas e as organizações regionais e outras instituições nacionais e internacionais para a concretização dos living labs	2019	2022	N.º de parcerias estratégicas [12+ por living lab]	Estabelecer primeiras parcerias estratégicas com parceiros externos para a operacionalização dos living labs.
1314	Promover a participação dos estudantes nos projetos e iniciativas dos living labs, constituindo equipas multidisciplinares e multiculturais e incluída no conceito "10% escolhes tu!" e nos projetos, estágios e dissertações de CTeSP, licenciaturas, mestrados e doutoramentos	2019	2022	N.º de ciclos de estudos e estudantes envolvidos, N.º de créditos ECTS [crescimento anual]	Estabelecer primeiras iniciativas de formação e projetos enquadrados com os living labs.

Ação 132 - participação em redes nacionais e internacionais relevantes para a missão da Instituição

ID	Tarefa	Início	Fim	Indicador [Meta]	Plano 2019
1321	Participar em redes institucionais, no âmbito da afirmação regional, nacional e internacional da instituição e do ensino politécnico (inclui APNOR, CCISP, UASnet)	2018	2022	Redes institucionais	Contribuir para o funcionamento e afirmação das redes institucionais prioritárias para o IPB e o ESP.
1322	Participar em redes de investigação estratégicas (EUREKA, ERA-NET, COST, CYTED, entre outras) e redes temáticas de relevância para a afirmação das unidades de I&D e do IPB	2018	2022	N.º de redes e respetivos projetos [crescimento anual]	Promover a participação em redes de investigação estratégica e respetivos projetos; Avaliar situação atual e estratégia de crescimento com as unidades de I&D.

1323	Integrar a direção e liderança de redes nacionais e internacionais relevantes para a missão das unidades de I&D e do IPB	2018	2022	N.º de participações em órgãos diretivos	Promover a participação em órgãos diretivos e a liderança; Avaliar situação atual e estratégia de afirmação com as unidades de I&D.
------	--	------	------	--	---

Ação 133 - aumentar a participação em projetos e programas com empresas (projetos de copromoção e demonstradores, programas mobilizadores, laboratórios colaborativos)

ID	Tarefa	Início	Fim	Indicador [Meta]	Plano 2019
1331	Participar em projetos e programas com empresas (projetos em copromoção e demonstradores, programas mobilizadores, laboratórios colaborativos)	2018	2022	N.º projetos e programas com empresas [crescimento anual]	Contribuir para o arranque e a concretização dos projetos e programas em curso (inclui Valor Natural e CoLAB MORE) e avaliar pertinência e estratégia de novas candidaturas com as unidades de I&D.
1332	Participar em projetos e programas com empresas estrangeiras, incluindo o contexto transfronteiriço	2018	2022	N.º projetos e programas com empresas estrangeiras [crescimento anual]	Promover a candidatura a projetos e programas com empresas estrangeiras; Promover iniciativas e candidatura a projetos transfronteiriços; Avaliar estratégias de candidatura com as unidades de I&D.
1333	Dinamizar a criação de emprego direto e indireto, nomeadamente através do CoLAB MORE	2018	2022	N.º postos de trabalho [crescimento anual]	Contribuir para o arranque do CoLAB MORE e criação de emprego no âmbito das suas atividades.

Ação 134 - implementar a Escola de Negócios do IPB (formação contínua - continuing professional development, formação de empresários, cooperação com empresas da região)

ID	Tarefa	Início	Fim	Indicador [Meta]	Plano 2019
----	--------	--------	-----	------------------	------------

1341	Identificar junto das empresas e das organizações as necessidades de capacitação e formação contínua a operacionalizar pela Escola de Negócios	2018	2019	Avaliação (inquérito)	Promover a criação e arranque da Escola de Negócios; Concretizar levantamento das necessidades de capacitação e formação contínua junto das empresas e das organizações regionais.
1342	Desenvolver plano de oferta formativa, presencial e em blended-learning	2019	2022	N.º de iniciativas, N.º de créditos ECTS [crescimento anual]	Concretizar primeiras iniciativas de formação; Promover soluções de blended-learning.
1343	Promover o contacto dos estudantes do IPB com a Escola de Negócios, através do conceito "10% escolhes tu!"	2019	2022	N.º de ciclos de estudos e estudantes envolvidos, N.º de créditos ECTS [crescimento anual]	Avaliar primeiras iniciativas de formação conjunta (capacitação de ativos e formação eletiva dos estudantes).
1344	Rentabilizar o contacto com os empresários no âmbito da Escola de Negócios para a formação (especialistas) e projetos de ligação ao mundo empresarial (estágios, Demola, Inno Academia, entre outros)	2019	2022	N.º de novos especialistas; N.º de projetos [crescimento anual]	Identificar potenciais especialistas e seu futuro contributo para a formação no IPB; promover a cooperação entre a Escola de Negócios e os projetos inovadores do IPB.

Eixo 2 - Sustentabilidade

Objetivo estratégico 21 – Sustentar a Dimensão Institucional (estudantes)

Ação 211 - inovar e especializar as estratégias de divulgação da oferta formativa do IPB e de atração dos diferentes públicos-alvo, a nível nacional (escolas secundárias e profissionais) e internacional (regiões prioritárias, canais de divulgação e comunicação)

ID	Tarefa	Início	Fim	Indicador [Meta]	Plano 2019
----	--------	--------	-----	------------------	------------

2111	Definir e implementar o plano de divulgação em escolas secundárias e profissionais, envolvendo os docentes, colaboradores, estudantes e alumni do IPB	2018	2022	N.º de visitas [as adequadas]	Estabelecer e operacionalizar um calendário de ações de divulgação presencial (ES) no âmbito das Mostras organizadas nas mesmas, no âmbito geográfico pré-estabelecido e de contactos individualizados com EP, no sentido de estabelecer parcerias para a formação (CETs e CTESP) e divulgação da oferta formativa do IPB (CTESP e Licenciaturas subsequentes).
2112	Consolidar o plano de divulgação institucional, através de iniciativas e eventos internos para a captação e fidelização de estudantes: Semana C&T, Dia Aberto, Dia do Fascínio das Plantas, EJI, EJIjúnior, estágios de verão, visitas de estudo, aulas práticas e workshops	2018	2022	N.º de eventos; N.º de participantes [crescimento anual]	Estabelecer e divulgar o calendário de iniciativas e eventos internos: Dia Aberto (30 de abril de 2019), Dia do Fascínio das Plantas (17 de maio de 2019), EJI (junho de 2019), EJIjúnior (junho de 2019), Estágios de verão (14 a 19 de julho de 2019), Semana C&T (18 a 21 de novembro de 2019), Visitas de estudo, aulas práticas e workshops (Por solicitação)
2113	Definir as regiões prioritárias e implementar plano de comunicação e divulgação, em conjunto com os parceiros internacionais estratégicos mais adequados à captação de estudantes internacionais (escolas, municípios, entidades governativas, ONGs)	2018	2022	N.º de parceiros [os adequados]	Estabelecer um calendário de visitas de comunicação e divulgação da oferta formativa, no sentido de operacionalizar as candidaturas dos estudantes PALOPs.

2114	Produzir conteúdos audiovisuais e multimédia, nas línguas portuguesa e inglesa, para divulgação em diferentes suportes e redes sociais	2018	2022	N.º de conteúdos [2+]	Criação e difusão de apresentações, RollUps, PopUps, folhetos, brochuras, suportes vídeo e outros, atualizando e renovando produtos já existentes, quer nos conteúdos, quer na tipologia de suporte e meios de difusão (em curso).
------	--	------	------	-----------------------	--

Ação 212 - incentivar a cooperação estratégica com o sistema de ensino secundário profissional, por via da sua valorização e dos seus recursos humanos, consolidando a oferta de CTeSP e o prosseguimento de estudos de licenciatura (DET, DTeSP)

ID	Tarefa	Início	Fim	Indicador [Meta]	Plano 2019
2121	Estabelecer e implementar protocolos de cooperação estratégica com direções de escolas de ensino secundário e profissional, para valorização dos seus recursos humanos, das suas práticas pedagógicas e tecnológicas, e para a valorização e dignificação do percurso académico dos seus estudantes	2018	2022	N.º de protocolos [os adequados, na região norte]	Na sequência dos contactos individuais com as direções das EP e ES/FP e do levantamento de interesses e expectativas de cada uma das Escolas, estabelecer os protocolos adequados a cada situação, que permitam a mais adequada valorização dos RH.
2122	Avaliar e acordar a oferta de CET (apoio IPB) e CTeSP (oferta IPB deslocalizada) em escolas secundárias e profissionais localizadas em regiões prioritárias para o sucesso da continuação de estudos de licenciatura no IPB	2018	2022	N.º de formações; N.º de estudantes em continuação de estudos [os adequados, na região norte "litoral-interior"]	Decorrente dos contactos e levantamento de situação anterior, priorizar o funcionamento da oferta de CET e CTeSP identificada como necessária, no sentido de permitir o seu avanço no ano letivo de 2019/2020.
2123	Estabelecer e divulgar percursos preferenciais de continuação de estudos para os diplomados do ensino profissional (secundário e CET), incluindo o acesso preferencial a CTeSP e a licenciaturas do IPB e respetivos planos de creditação (CET)	2018	2022	N.º de percursos; N.º de estudantes [toda a região norte]	Colaborar no estabelecimento de parcerias estratégicas, divulgando planos de creditação, facilitadores do acesso a CTeSP's e a licenciaturas.

2124	Promover ações de formação dirigidas a docentes e técnicos das escolas secundárias e profissionais, incluindo a valorização pedagógica e tecnológica e o contacto com as atividades de investigação	2018	2022	N.º de ações; N.º de participantes [toda a região norte]	Endereçar um conjunto de propostas de formação em áreas de interesse (Cursos, Workshops temáticos, Seminários, Jornadas e outros), previamente elencadas na sequência de contactos individualizados. Propor o desenvolvimento de Projetos de investigação em parceria com as diferentes áreas técnico-científicas do IPB, incluindo projetos desenvolvidos com os alunos, no âmbito de UCs, que poderão ter enquadramento para apresentação no âmbito dos EJI e EJIJúnior
------	---	------	------	--	---

Ação 213 - consolidar as estratégias de atração de estudantes de países de expressão portuguesa

ID	Tarefa	Início	Fim	Indicador [Meta]	Plano 2019
2131	Consolidar os canais de comunicação e cooperação com os parceiros de países africanos de expressão portuguesa, para a captação de estudantes (escolas, municípios, entidades governativas, ONGs)	2018	2022	N.º de protocolos; N.º de estudantes [os adequados ao contexto nacional do parceiro]	Contribuir para o aprofundamento das cooperações com os PALOP's (escolas, municípios, entidades governamentais, ONGs e outros).
2132	Definir estratégia e plano de ação para a criação de canais de comunicação e captação de estudantes brasileiros para as licenciaturas e mestrados do IPB	2018	2022	N.º de protocolos; N.º de estudantes [crescimento anual no contexto brasileiro]	Contribuir para o estabelecimento de cooperação com escolas do Brasil.
2133	Consolidar e apoiar as associações e núcleos de estudantes de países de expressão portuguesa no IPB, o seu contributo para as ações de divulgação e captação e para a receção e integração dos novos estudantes no IPB	2018	2022	Associações e Núcleos; N.º de estudantes envolvidos [concretizar para todos os países de expressão portuguesa]	Contribuir para a criação de equipas de estudantes tutores (buddy's) que possam acompanhar a integração dos estudantes PALOP's na chegada ao IPB.

Ação 214 - reforçar as estratégias de atração de estudantes internacionais e a oferta de ciclos de estudos em língua inglesa

ID	Tarefa	Início	Fim	Indicador [Meta]	Plano 2019
2141	Consolidar e aumentar a oferta formativa em língua inglesa, em ciclos de estudos pertinentes para a captação de estudantes internacionais não falantes da língua portuguesa	2019	2022	N.º de ciclos de estudos [10+]	Avaliar as solicitações/candidaturas dos Estudantes Internacionais, em colaboração com o GRI, de modo a influenciar as Escolas para a criação de mais formações lecionadas em língua inglesa.
2142	Consolidar e aumentar a oferta formativa em língua inglesa, em ciclos de estudos, unidades curriculares e projetos inovadores, pertinentes para a mobilidade Erasmus, ICM, programas de dupla diplomação e outros projetos de cooperação estratégica com IES europeias e internacionais	2019	2022	N.º de estudantes envolvidos [crescimento anual]	Avaliar as solicitações dos Estudantes Internacionais, em colaboração com o GRI, de modo a influenciar as Escolas para a criação de mais formações lecionadas em língua inglesa.

Ação 215 - consolidar os gabinetes de atendimento ao candidato nacional e internacional

ID	Tarefa	Início	Fim	Indicador [Meta]	Plano 2019
2151	Consolidar as linhas de atendimento (telefónico, correio eletrónico, outras vias de comunicação) aos candidatos nacionais e internacionais, no âmbito das atividades dos Serviços Académicos e Gabinete de Relações Internacionais do IPB	2018	2019	Linhas de atendimento [2]	Conclusão em 2019. Verificação do indicador em 2019.
2152	Melhorar a acessibilidade, visibilidade e qualidade da informação para os candidatos nacionais e internacionais no portal do IPB (em língua portuguesa e inglesa) e noutros meios de divulgação	2018	2019	Portais [3]	Conclusão em 2019. Verificação do indicador em 2019.

2153	Promover o contributo das associações e núcleos de estudantes no apoio complementar aos candidatos nacionais e internacionais	2019	2022	N.º de associações e núcleos envolvidos [todos os núcleos das várias associações de estudantes]	Estabelecer uma rede de contactos das várias associações e núcleos de estudantes, a facultar aos estudantes do 1.º ano, no ato de matrícula.
------	---	------	------	--	--

Ação 216 - promover iniciativas de combate ao insucesso e abandono escolares

ID	Tarefa	Início	Fim	Indicador [Meta]	Plano 2019
2161	Criar e operacionalizar o observatório do insucesso e do abandono escolares (data, inquéritos) no âmbito do SIGQ do IPB	2018	2019	Observatórios [2]	Conclusão em 2019. Verificação do indicador em 2019.
2162	Promover iniciativas de combate ao insucesso e ao abandono escolares, ao nível institucional, das Escolas, departamentos, direções de curso e docentes	2019	2022	Insucesso e abandono escolares [diminuição anual; meta UE 10%-]	Monitorizar o abandono escolar e respetivos motivos e facultar às Escolas e aos SAS dados que permitam promover iniciativas de redução ao abandono.
2163	Consolidar e criar novas abordagens de combate ao insucesso e abandono escolares, no âmbito dos Serviços de Ação Social, em cooperação com a Presidência e as Escolas (gabinetes de apoio motivacional e vocacional, capelania, voluntariado, outras estruturas e atividades complementares)	2019	2022	N.º de estruturas; N.º de iniciativas; N.º de estudantes envolvidos [crescimento anual]	Monitorizar o abandono e orientar os estudantes para os vários gabinetes de apoio existentes no IPB. Reforço das valências de apoio dos respetivos gabinetes.
2164	Fomentar o contributo dos estudantes no combate ao insucesso e abandono escolares, nomeadamente através da figura do estudante-mentor	2019	2022	N.º de estudantes-mentor [crescimento anual]	Colaborar com as Escolas na criação do estudante-mentor.

Ação 217 - criar estratégias de fidelização de estudantes, para continuação de estudos após a obtenção de um diploma

ID	Tarefa	Início	Fim	Indicador [Meta]	Plano 2019
----	--------	--------	-----	------------------	------------

2171	Coordenar as atividades de divulgação e captação de estudantes (GIAPE) com as direções de curso, com vista à continuação de estudos dos estudantes finalistas do IPB (diplomados CTeSP e licenciados) em ciclos de estudos do IPB	2019	2022	N.º de estudantes do IPB em continuação de estudos no IPB [crescimento anual; 80%+ DTeSP e 20%+ licenciados]	Calendarizar, em conjugação com as direções das Escolas, reuniões de sensibilização das direções de curso, com vista à motivação e definição de estratégias de incentivo à continuação de estudos dos estudantes finalistas do IPB (diplomados CTeSP e licenciados).
2172	Promover o contacto dos estudantes com as atividades letivas e iniciativas de ciclos de estudos e de estudantes de níveis superiores	2019	2022	N.º de iniciativas; N.º de estudantes envolvidos [crescimento anual]	Envolver os alunos de vários níveis e ciclos, em atividades conjuntas tendentes a motivar a prossecução de estudos (Seminários, Workshops, etc. transversais a todos). Promover a possibilidade de alunos dos diferentes ciclos de estudos poderem integrar atividades letivas de um ciclo de estudos superiores (Um dia na licenciatura de; Um dia no Mestrado de), (por solicitação eventual do aluno segundo as suas disponibilidades e horário).
2173	Alargar o projeto EJI e outras iniciativas similares aos estudantes de CTeSP e licenciatura e promover a iniciação científica nas Escolas e nas unidades de I&D do IPB	2019	2022	N.º de participantes [crescimento anual]	Integrar a apresentação dos trabalhos de CTeSP e Licenciatura no EJI. Criar oferta de planos de trabalho (tarefas integradas) abertos a alunos de CTeSP e Licenciatura, no âmbito dos Projetos de investigação das Escolas e das unidades de I&D do IPB.

Objetivo estratégico 22 – Afirmação da Internacionalização

Ação 221 - garantir a mobilidade internacional como parte integrante do processo formativo dos estudantes do IPB

ID	Tarefa	Início	Fim	Indicador [Meta]	Plano 2019
2211	Consolidar a mobilidade internacional dos estudantes e dos recém-diplomados do IPB para estudos (SMS) e estágios (SMT)	2018	2022	N.º de mobilidades; % de diplomados do IPB com experiência de mobilidade internacional [25%+] (objetivo Europa 2020: 20% +)	[300+ mobilidades em 2018/2019] [25% dos diplomados do IPB 2018/2019 com experiência de mobilidade internacional]
2212	Promover o aumento da mobilidade internacional em ciclos de estudos que apresentem índices insuficientes e em CTeSP (estágios curriculares em contexto europeu)	2018	2022	% de diplomados com experiência de mobilidade internacional [aproximação anual aos valores do IPB]	Constituir critério preferencial para atribuição de bolsas STA e STT em 2018/2019.
2213	Promover o aumento da mobilidade internacional de estudantes para IES do sistema europeu de UAS	2018	2022	N.º de mobilidades [crescimento anual]	Constituir critério preferencial para atribuição de bolsas STA e STT em 2018/2019.
2214	Implementar a participação dos estudantes na promoção da mobilidade internacional dos estudantes de nacionalidade portuguesa (projeto Move-te!/Move Yourself!)	2018	2022	% de mobilidade internacional de estudantes de nacionalidade portuguesa [crescimento anual]	Constituir equipa de estudantes, em resultado do projeto Demola Move Yourself! e avaliar impacto na mobilidade dos estudantes de nacionalidade portuguesa em 2019/2020.

Ação 222 - garantir a mobilidade internacional como valorização profissional dos colaboradores e dos docentes do IPB, com ênfase para a formação e divulgação de práticas pedagógicas e desenvolvimentos curriculares inovadores

ID	Tarefa	Início	Fim	Indicador [Meta]	Plano 2019
2221	Consolidar a mobilidade internacional dos docentes e colaboradores do IPB em missões de ensino (STA) e formação (STT)	2018	2022	N.º de mobilidades [crescimento anual]	[78+ mobilidades Erasmus+ e 25+ mobilidades ICM em 2018/2019]
2222	Promover a mobilidade internacional dos investigadores do IPB	2018	2022	N.º de mobilidades [crescimento anual]	Incluído na tarefa anterior e em outras iniciativas e programas de financiamento das unidades de I&D do IPB.

2223	Promover o aumento da mobilidade internacional de docentes e colaboradores para IES do sistema europeu de UAS	2018	2022	N.º de mobilidades [crescimento anual]	Constituir critério preferencial para atribuição de bolsas STA e STT em 2018/2019.
2224	Promover o aumento da mobilidade internacional dedicada à aquisição de competências e a troca de experiências em inovação pedagógica e modernização curricular (prioridade do Programa Erasmus+) e em metodologias de promoção do empreendedorismo e da empregabilidade	2018	2022	N.º de mobilidades [crescimento anual]	Constituir critério preferencial para atribuição de bolsas STA e STT em 2018/2019; Promover mobilidade adicional no âmbito do projeto SAMA.

Ação 223 - consolidar a receção de estudantes, docentes, investigadores e colaboradores internacionais em mobilidade no IPB

ID	Tarefa	Início	Fim	Indicador [Meta]	Plano 2019
2231	Consolidar a receção internacional de estudantes de IES parceiras, europeias e extracomunitárias, para estudos e estágios	2018	2022	N.º de mobilidades [crescimento anual]	[600+ mobilidades em 2018/2019]
2232	Consolidar a receção de dirigentes, docentes, investigadores e colaboradores de IES parceiras, europeias e extracomunitárias, em visitas institucionais e missões de ensino, formação e investigação	2018	2022	N.º de mobilidades [crescimento anual]	[300+ mobilidades em 2018/2019]
2233	Promover a oferta de semestres de mobilidade internacional temáticos, com ênfase na aquisição de competências técnicas e laboratoriais, práticas de inovação pedagógica e contacto com as unidades de I&D e living labs do IPB	2018	2022	N.º de semestres temáticos; N.º de estudantes envolvidos [4+]	Avaliar modelos de semestres internacionais e suas temáticas com as Escolas e as unidades de I&D.
2234	Consolidar o apoio à receção dos estudantes internacionais em mobilidade, garantindo a sua rápida integração na comunidade académica e promovendo o seu contributo para a afirmação multicultural do IPB	2018	2022	Iniciativas e parcerias, índices de satisfação	Estabelecer plano de ação e cooperação entre GRI, ESN, AEB, SAS e parceiros externos.

Ação 224 - assegurar o financiamento para a mobilidade e projetos educativos internacionais

ID	Tarefa	Início	Fim	Indicador [Meta]	Plano 2019
2241	Consolidar o financiamento para a mobilidade internacional no âmbito do Programa Erasmus+ (IPB, consórcio NOW Portugal, ICM)	2019	2022	Financiamento [crescimento anual; adequação à execução do IPB]	Concretizar candidaturas para 2019/2020 [expectativa de 700+ K€].
2242	Consolidar o financiamento e a participação em projetos académicos europeus, incluindo as Parcerias Estratégicas e o Reforço de Capacidades no domínio do ES	2019	2022	N.º de projetos; Financiamento [crescimento anual]	Fomentar e concretizar participação em candidaturas [expectativa de 5+ projetos em curso em 2019/2020].
2243	Consolidar os protocolos de cooperação bilateral com IES extracomunitárias e a garantia de apoios e financiamento adequados	2019	2022	N.º de protocolos [os adequados]	Priorizar cooperação com parceiros estratégicos (no Brasil, nos países ICM e em outras regiões).

Ação 225 - consolidar e alargar a plataforma internacional de dupla diplomação do IPB e os seus resultados de orientação e publicação internacional conjunta

ID	Tarefa	Início	Fim	Indicador [Meta]	Plano 2019
2251	Consolidar a plataforma internacional de dupla diplomação, priorizando parcerias estratégicas (no Brasil, ICM e outras regiões)	2018	2022	N.º de diplomados DD [250-300]	Estabelecer parcerias prioritárias para DD e sua dimensão [250-300 DD em 2018/2019].
2252	Aumentar a qualidade dos resultados da dupla diplomação, nomeadamente, publicações em coautoria em revistas e conferências internacionais, projetos de investigação conjunta e continuação de estudantes DD em projetos de investigação no IPB	2018	2022	N.º de publicações em coautoria; N.º de projetos conjuntos; N.º de estudantes [crescimento anual]	Promover publicações e projetos conjuntos no âmbito da DD e do edital 01/2017 UTFPR-IPB; Avaliar pertinência de novo edital UTFPR-IPB e outras parcerias; Avaliar resultados 2018 e 2019.

2253	Promover o impacto e a satisfação dos parceiros DD, nomeadamente, através da receção de professores e investigadores e da Escola de Verão & Simpósio de Dupla Diplomação do IPB	2018	2022	N.º de mobilidades; N.º de eventos e participantes [crescimento anual]	Promover receção para missões de ensino e investigação no âmbito da DD [20+ em 2018/2019]; Organizar simpósio DD2019.
------	---	------	------	---	---

Objetivo estratégico 23 – Melhorar a Empregabilidade e o Empreendedorismo

Ação 231 - consolidar a estrutura de promoção do empreendedorismo: formação (tendencialmente a incluir nos planos de estudos), incubação e apoio ao financiamento e criação de empresas de estudantes e de recém-graduados

ID	Tarefa	Início	Fim	Indicador [Meta]	Plano 2019
2311	Consolidar a estrutura de incubação e apoio ao financiamento e criação de empresas de estudantes e de alumni do IPB	2018	2022	N.º de novas empresas e start-ups [3+]	Consolidar a imagem do gabinete de empreendedorismo como estrutura de apoio à comunidade IPB na criação de novas empresas; Manter a média de novas empresas anuais.
2312	Promover a ligação de continuidade da estrutura de incubação do IPB com o PCT Brigantia EcoPark e o CoLAB MORE	2018	2022	N.º de empresas [crescimento anual]	Desenhar atividades em parceria com o Brigantia EcoPark e o CoLAB MORE; Promover a criação de empresas em parceria com o Brigantia EcoPark e o CoLAB MORE.
2313	Consolidar e alargar a formação para o empreendedorismo e a sua inclusão nos planos de estudos e no conceito "10% escolhes tu!"	2018	2022	N.º de estudantes; N.º de créditos ECTS [crescimento anual]	Implementar a oferta extracurricular de empreendedorismo como opção para "10% escolhes tu!"; Aumentar o número de participantes na UC extracurricular de empreendedorismo.

2314	Promover a integração e a liderança da estrutura de promoção do empreendedorismo do IPB no contexto regional (cooperação com municípios, CIM, associações empresariais), nacional (CCISP) e internacional (cooperação estratégica com UAS)	2018	2022	N.º de iniciativas [crescimento anual]	Manter o apoio a estruturas regionais e participação ativa em ações de promoção do empreendedorismo; Identificar oportunidade de ações em cooperação internacional.
------	--	------	------	--	---

Ação 232 - dinamizar um Career Office: formação em soft skills para a empregabilidade, garantia de estágios (CTeSP, estágios de verão, estágios de recém-graduado), organização de workshops e feiras de emprego e contacto com empregadores

ID	Tarefa	Início	Fim	Indicador [Meta]	Plano 2019
2321	Operacionalizar, com as Escolas, as direções de curso e o GRI, uma plataforma de estágios (curriculares, extracurriculares e de recém-graduados), no contexto nacional e internacional, e para todos os níveis de formação (CTeSP, licenciatura e mestrado): estabelecimento de parcerias, garantia de estágio, registo e certificação	2018	2022	Plataforma; N.º de estágios [crescimento anual]	Desenhar, desenvolver e disponibilizar plataforma; Divulgar plataforma na comunidade IPB.
2322	Promover a formação complementar em competências para a empregabilidade e sua inclusão no conceito "10% escolhes tu!"	2018	2022	N.º de créditos ECTS [crescimento anual]	Desenhar UC extracurricular na área das competências para a empregabilidade; Implementar UC.
2323	Consolidar a organização de workshops e feiras de emprego, contactos com os empregadores e histórias de sucesso de alumni do IPB	2018	2022	N.º de eventos; N.º de participantes [crescimento anual]	Operacionalizar pelo menos um evento de empregabilidade por escola e um evento major transversal.

Ação 233 - operacionalizar o portal de emprego do IPB, aproximando estudantes recém-diplomados e empregadores

ID	Tarefa	Início	Fim	Indicador [Meta]	Plano 2019
2331	Redesenhar e melhorar a estrutura e a operacionalização do portal de emprego do IPB	2019	2020	Portal [1]	Desenhar, desenvolver e disponibilizar plataforma.

2332	Promover a adesão generalizada ao portal de estudantes, recém-diplomados e empregadores	2019	2022	N.º de utilizadores; N.º de empregos [crescimento anual]	Divulgar plataforma na comunidade IPB; Aumentar número de utilizadores ativos.
2333	Divulgar relatórios anuais de avaliação do mercado de trabalho, incluindo as oportunidades de emprego e empreendedorismo na região	2019	2022	N.º de relatórios e eventos [1]	Efetuar inquéritos aos empregadores e parceiros sociais e produzir relatório.

Ação 234 - criar um observatório da empregabilidade do IPB: dados e inquéritos regulares a diplomados e empregadores

ID	Tarefa	Início	Fim	Indicador [Meta]	Plano 2019
2341	Criar e operacionalizar o observatório da empregabilidade do IPB, através da recolha e tratamento de dados relativos aos diplomados do IPB e seus empregadores: empregabilidade, qualidade do emprego, satisfação com a formação e carreira profissional	2018	2019	Observatório [1]	Conclusão em 2019. Verificação do indicador em 2019.
2342	Avaliar e divulgar os resultados da empregabilidade dos diplomados do IPB no contexto institucional (estudantes, direções de curso, Escolas) e entre empregadores	2019	2022	Relatórios anuais; N.º de eventos [os adequados]	Efetuar inquéritos de empregabilidade aos graduados e produzir relatórios por escola e curso.

Ação 235 - ouvir os empregadores na revisão curricular e responder às suas necessidades e expectativas

ID	Tarefa	Início	Fim	Indicador [Meta]	Plano 2019
2351	Promover a audição dos empregadores e dos diplomados na revisão curricular dos ciclos de estudos do IPB	2019	2022	Inquérito	Efetuar inquéritos aos empregadores e parceiros sociais e produzir relatório.
2352	Avaliar a necessidade e tipologia de competências transversais e profissionais junto dos empregadores e diplomados	2019	2022	Inquérito	Efetuar inquéritos aos empregadores e parceiros sociais e produzir relatório.

2353	Promover o contributo dos empregadores na formação dos estudantes do IPB (especialistas e inclusão no conceito "10% escolhes tu!")	2019	2022	N.º de créditos ECTS [crescimento anual]	Desenhar plano formativo extracurricular que respondam às necessidades identificadas pelos empregadores; Apoiar as direções de curso a implementar as ações necessárias para responder às necessidades identificadas pelos empregadores.
------	--	------	------	--	--

Ação 236 - fomentar a Comunidade Alumni do IPB, promovendo a participação de diplomados com carreiras profissionais de sucesso (seminários e parcerias)

ID	Tarefa	Início	Fim	Indicador [Meta]	Plano 2019
2361	Constituir e promover a comunidade alumni do IPB	2019	2020	Comunidade alumni IPB	Desenhar modelo de operacionalizar comunidade Alumni; Lançar Comunidade Alumni em cerimónia formal.
2362	Promover o contributo dos diplomados de sucesso do IPB na formação dos atuais estudantes, através de seminários, participação em júris e inclusão no conceito "10% escolhes tu!"	2019	2022	N.º de eventos; N.º de créditos ECTS [crescimento anual]	Identificar o potencial contributo dos Alumni; Apoiar as direções de escola e de curso na utilização dos meios Alumni; Colaborar na organização de pelo menos um evento com recurso aos Alumni.

Eixo 3 - Melhoria

Objetivo estratégico 31 – Promover a Digitalização e a Qualidade

Ação 311 - promover a uniformização de procedimentos e a eliminação de tarefas redundantes, aumentando a eficiência, através de ações de digitalização e desmaterialização

ID	Tarefa	Início	Fim	Indicador [Meta]	Plano 2019
3111	Conceber e implementar o arquivo digital dos SA, RH, Contabilidade e Economato	2018	2022	Nível de digitalização dos serviços [pleno]	Suporte ao arquivo digital dos SA iniciado em 2018. Conclusão do arquivo SA em 2019.
3112	Desenvolver uma plataforma para Gestão de Projetos	2018	2020	Facilidade na execução física dos projetos [crescimento anual]	Início do desenvolvimento em 2018. Operacionalidade básica em 2019, com carregamento de informação para todos os projetos.
3113	Desenhar e implementar uma nova solução de Gestão Documental	2019	2020	Satisfação dos utilizadores [crescimento anual]	Início do desenvolvimento em 2019, com criação de experiência piloto.

Ação 312 - consolidar a integração de sistemas, minimizando ações de desmaterialização isoladas, para disponibilização de informação relevante nos variados níveis de decisão do IPB

ID	Tarefa	Início	Fim	Indicador [Meta]	Plano 2019
3121	Definir um modelo de disponibilização de informação, tendo em conta perfis de utilização e regulamentação aplicável	2019	2019	Guia para acesso à informação [aprovação Escolas/IPB]	Conclusão em 2019. Verificação do indicador em 2019.
3122	Operacionalizar uma solução BI, desenvolvida pelo IPB	2019	2022	Satisfação dos utilizadores [crescimento anual]	Início do desenvolvimento em 2019, com disponibilização de informação básica para Direções, Departamentos e Direções de Curso.
3123	Promover auditorias às BDs do IPB	2020	2022	% dados auditados [100%]	N/A
3124	Interligar soluções criadas nas Escolas e SI do IPB	2019	2022	Nível de integração [pleno]	Levantamento de oportunidades de integração a efetuar em 2019.

Ação 313 - fomentar a criação e disponibilização de repositórios de dados científicos e operacionais do IPB (Big Data)

ID	Tarefa	Início	Fim	Indicador [Meta]	Plano 2019
3131	Contribuir para a definição de um modelo de repositório de dados científicos/operacionais a nível nacional	2018	2019	Standard	Conclusão em 2019. Verificação do indicador em 2019.
3132	Adotar uma solução open-source, fazendo as necessárias adaptações	2019	2019	Operacionalidade [conforme requisitos]	Conclusão em 2019. Verificação do indicador em 2019.
3133	Fomentar a disponibilização de dados científicos e operacionais do IPB, associada a práticas de Ciência Aberta	2018	2022	N.º de partilhas de documentos e de dados [crescimento anual]	Análise de requisitos e avaliação de soluções existentes iniciada em 2018 e concluída em 2019.

Ação 314 - desenvolver ações e metodologias que promovam uma maior digitalização da atividade letiva na sala de aula, com uma forte interação entre docentes e estudantes

ID	Tarefa	Início	Fim	Indicador [Meta]	Plano 2019
3141	Disponibilizar online conteúdos interativos	2019	2022	N.º de iniciativas [crescimento 5+, p/ ano, p/ Escola]	Criação dos primeiros conteúdos em 2019, com rentabilização das infraestruturas Educast existentes.
3142	Promover a adoção de ferramentas colaborativas	2019	2022	N.º de utilizadores envolvidos [25% docentes e estudantes]	Análise de requisitos e avaliação de soluções existentes a efetuar em 2019.

Ação 315 - desenhar e implementar o sistema interno de garantia da qualidade alinhado com os requisitos da A3ES e envolvendo os serviços, o ensino, a investigação e os stakeholders regionais, nacionais e internacionais

ID	Tarefa	Início	Fim	Indicador [Meta]	Plano 2019
3151	Criar o Manual da Qualidade, segundo os requisitos A3ES	2018	2019	Manual [aprovação Escolas/IPB]	Conclusão em 2019. Verificação do indicador em 2019.
3152	Implementar e integrar ferramentas de suporte	2019	2019	Operacionalidade [conforme requisitos]	Conclusão em 2019. Verificação do indicador em 2019.

3153	Colocar em prática o manual da qualidade (experiência piloto de 1 ano)	2019	2020	Produção de evidências [todos dos processos abrangidos pelo manual]	Aplicação do manual da qualidade ao ano letivo 2019/2020 (início em setembro de 2019).
3154	Submissão do Pedido de Acreditação	2020	2020	Auditoria A3ES [certificação do SIGQ]	N/A

Ação 316 - constituir uma comissão de nível internacional para o aconselhamento estratégico (IPB advisory board) e avaliar a participação em novo programa de avaliação institucional

ID	Tarefa	Início	Fim	Indicador [Meta]	Plano 2019
3161	Identificar individualidades para integrar o IPB advisory board e propor a sua criação ao Conselho Geral do IPB	2018	2019	IPB AB [aprovação CG IPB]	Conclusão em 2019. Verificação do indicador em 2019.
3162	Preparar documento de reflexão sobre participação em novo programa de avaliação	2020	2020	Documento de reflexão [aprovação Escolas/IPB]	N/A

Objetivo estratégico 32 – Melhorar a Comunicação e a Identidade

Ação 321 - criar um gabinete de comunicação (notícias internas e externas com regularidade), promovendo a disseminação da capacidade e dos resultados do IPB

ID	Tarefa	Início	Fim	Indicador [Meta]	Plano 2019
3211	Sistematizar a comunicação externa e interna da instituição	2018	2021	Arquitetura Funcional [concretizada/operacional]	Iniciar normalização de procedimentos numa vertente top-down. Em 2019 definir plano diretor transversal.
3212	Definir plano de comunicação	2018	2019	Plano de Comunicação [ajuste anual]	Conclusão em 2019. Verificação do indicador em 2019.

3213	Criar Unidade CORE (main PPCom) e Unidade Reportagem	2018	2020	Unidades Funcionais [70% das funcionalidades previstas; operacionalidade total]	Estrutura definida em 70% até final de 2019. Avaliação de funcionalidades e melhoria e adição de unidades em anos seguintes.
3214	Criar rede lógica de correspondentes Orgânicos - Funcional	2018	2020	Definir correspondentes [UO+PP+P+CI]	Estrutura definida até final de 2019. Avaliação de funcionalidades e melhoria em anos seguintes.
3215	Convivência/interação Win-Win - Regular- com os média; com Parceiros (Stakeholders Regionais-Nacionais-Internacionais) com públicos segmentados (customização)	2018	2022	Iniciativas conjuntas [2 iniciativa/ano/Segmento]	Diagnóstico de entidades/individualidades por sector com cadastro inicial. Necessariamente escalável em anos seguintes.

Ação 322 - assegurar a divulgação da oferta formativa do IPB

ID	Tarefa	Início	Fim	Indicador [Meta]	Plano 2019
3221	Enquadrar as ações de divulgação da oferta formativa (nos media, redes sociais, feiras e escolas) no modelo e estratégia de comunicação do IPB	2018	2022	Satisfação da comunidade IPB [crescimento anual]	Divulgação nos meios considerados adequados a cada situação.
3222	Assegurar a uniformidade da imagem corporativa em todos os suportes promocionais	2019	2022	Satisfação da comunidade IPB [crescimento anual]	Promover a sensibilização de todos os intervenientes para a necessidade de difundir uma imagem institucional (marca) e uma imagem de campanha previamente validada, em todos os materiais físicos produzidos e todos os meios de difusão. Centralização da validação dos materiais produzidos de acordo com a Imagem institucional e Imagem de campanha.

Ação 323 - assegurar o protocolo do IPB

ID	Tarefa	Início	Fim	Indicador [Meta]	Plano 2019
3231	Promover a boa imagem e o bom uso das regras de protocolo	2018	2022	Satisfação da comunidade IPB [crescimento anual]	Promover de acordo com as direções das Escolas, formação interna básica sobre protocolo de eventos e protocolo de bandeiras, constituindo-se assim um "Gabinete de apoio ao protocolo de eventos do IPB" (GIAPE e Gabinetes de apoio e Secretariados das direções e presidência).
3232	Cumprir e fazer cumprir as normas de protocolo e cerimonial de estado devidamente legisladas, no quotidiano institucional e nos atos oficiais e eventos institucionais	2018	2022	N.º incorreções reportadas [0]	Dar formação e promover as práticas através do "Gabinete de apoio ao protocolo de eventos do IPB".
3233	Criar e divulgar o protocolo institucional, Protocolo oficial do IPB	2018	2019	Protocolo [aprovação Escolas/IPB]	Conclusão em 2019. Verificação do indicador em 2019.

Ação 324 - avaliar estratégias e consultoria para a afirmação da marca IPB

ID	Tarefa	Início	Fim	Indicador [Meta]	Plano 2019
3241	Definir estratégias de afirmação da marca IPB, com impacto nacional e internacional	2019	2020	Prestígio da marca IPB [crescimento anual]	A definir em continuidade.
3242	Atualizar, melhorar, divulgar e fazer cumprir os guias de estilos e as regras de uso dos símbolos do IPB	2019	2022	Satisfação da comunidade IPB [crescimento anual]	A melhorar de acordo com novas estruturas e desafios de crescimento.
3244	Identificação de eventos, infraestruturas, propriedades, edifícios e colaboradores através de simbologia e logotipos	2018	2022	N.º de ações [crescimento anual]	A implementar em 2019 com carácter de urgência.

Ação 325 - renovar a presença Web do IPB e a utilização das redes sociais

ID	Tarefa	Início	Fim	Indicador [Meta]	Plano 2019
3251	Gestão e dinamização do portal institucional-Partilhada Informática	2018	2021	Portal web [novo portal]	Evoluir funcionalidades de orientação interna.
3252	Gestão e monitorização das redes sociais institucionais	2018	2019	Presença e adesão de utilizadores [crescimento médio 20% no período]	Conclusão em 2019. Verificação do indicador em 2019.
3253	Difusão Conteúdos em Rede de monitores interna	2018	2019	Instalar Rede [rede operacional]	Conclusão em 2019. Verificação do indicador em 2019.
3254	Jogos de Integração (com recompensa)	2018	2021	N.º de jogos Implementados [2 jogos/ano (1 por semestre)]	2 jogos (1 por semestre).

Ação 326 - promover a produção e disseminação de conteúdos inovadores

ID	Tarefa	Início	Fim	Indicador [Meta]	Plano 2019
3261	Criar Buffer de Informação e produzir/editar Newsletter	2018	2020	Buffer+Newsletter [disponibilização imediata; publicação mensal]	Newsletter mensal operacional.
3262	Criar ferramenta de gestão da agenda de cobertura e priorização, para divulgação de eventos de índole diversa (académicos, científicos, pedagógicos, artísticos, desportivos)	2018	2020	Agenda+Divulgação [operacionalização para 100% da capacidade da equipa]	Definição de funcionalidades macro; funcionamento complementar recorrendo a meios eletrónicos tradicionais.
3263	Programa "Também É I.É P. É IPB"	2018	2022	FlashKnowledge [todo o IPB]	2 pilotos por Unidade Orgânica e 1 por centro de investigação.
3264	Realização de concursos (Média/Digitais) com recompensa	2019	2021	N.º de concursos [2 ano (1 por semestre)]	2 ano (1 por semestre).

Objetivo estratégico 33 – Melhorar a Governação

Ação 331 - avaliar, ajustar e melhorar a governação do IPB, valorizando os órgãos de reflexão coletiva e criando canais de comunicação e de decisão claros e eficientes

ID	Tarefa	Início	Fim	Indicador [Meta]	Plano 2019
3311	Promover o debate e a reflexão conjunta, nomeadamente do âmbito do CPermanente IPB e do CTC-IPB	2018	2022	N.º de reuniões [periodicidade adequada]	Ajustar o calendário e a periodicidade das reuniões, em diálogo com os membros dos órgãos envolvidos. Incrementar o n.º reuniões em relação a 2018.
3312	Criar mecanismos mais ágeis para consulta/notificação de responsáveis e interessados, tendo como intuito tomadas de decisão bem informadas	2019	2020	N.º de processos de decisão c/ parecer e/ou notificação associados [nº adequado]	Definir um modelo e uma metodologia adequados para a recolha de pareceres e notificação de partes interessadas.

Ação 332 - ajustar os recursos humanos às necessidades estratégicas da Instituição

ID	Tarefa	Início	Fim	Indicador [Meta]	Plano 2019
3321	Avaliar as necessidades ao nível dos funcionários docentes, não docentes e investigadores	2019	2022	Documento reflexão [Deliberação CPermanente]	Tendo em conta a realidade do IPB no ano letivo 2018/2019, elaborar a 1.ª versão do documento orientador sobre as necessidades das Escolas, Centros de I&D e IPB.
3322	Proceder à abertura de concursos para entrada na carreira	2019	2022	N.º de trabalhadores com vínculo permanente [conforme requisitos/normas legais]	Promover a abertura de concursos para resolução das necessidades mais prementes.
3323	Proceder à abertura de concursos para progressão na carreira	2019	2022	% de colaboradores em cada categoria [conforme requisitos/normas legais]	Manter a política de abertura de concursos para progressão na carreira, tendo em conta as dotações orçamentais.

3324	Promover a partilha de recursos humanos nas áreas técnicas e administrativas	2019	2022	Eficiência RH [crescimento anual]	Identificar áreas, de acordo com o documento orientador, para partilha de RH, indo de encontro às reais expectativas dos colaboradores.
------	--	------	------	--------------------------------------	---

Ação 333 - promover uma maior interligação dos serviços centrais e dos serviços de ação social do IPB

ID	Tarefa	Início	Fim	Indicador [Meta]	Plano 2019
3331	Dar continuidade à uniformização dos procedimentos contabilísticos, financeiros, de RH e de compras	2018	2022	% de processos uniformizados [100%]	Identificar procedimentos dos SAS e do IPB que são executados de forma independente e avaliar a possibilidade de uniformização.
3332	Promover a partilha de RH	2019	2022	% de colaboradores partilhados [crescimento anual]	Identificar tarefas e responsabilidade que podem ser asseguradas tanto nos SAS como no IPB pelo mesmo colaborador.
3333	Dinamizar a tomada de decisão conjunta - SAS, SA e GIAPE - para ações de apoio a estudantes	2018	2022	Satisfação dos estudantes [crescimento anual]	Promover uma maior ligação e partilha de informação sobre situações de necessidade de apoio a estudantes, com o intuito de uniformizar decisões e racionalizar recursos.

Ação 334 - promover a eficiência e eficácia dos serviços e dos gabinetes do IPB e a capacitação e atualização técnica dos seus recursos humanos

ID	Tarefa	Início	Fim	Indicador [Meta]	Plano 2019
3341	Atualizar as atividades e o nível de competências exigidas para cada posto de trabalho	2019	2022	Matriz de funções atualizada [consenso serviços]	Criar um documento orientador para caracterização dos diversos locais de trabalho do IPB, com identificação do perfil exigido a cada posto de trabalho.

3342	Atualizar anualmente o levantamento das necessidades de formação	2019	2022	Plano de formação atualizado [consenso serviços]	Instituir mecanismos para preenchimento e atualização do plano de formação, envolvendo os responsáveis dos vários serviços e setores.
3343	Promover a compatibilização dos objetivos individuais com os objetivos do plano	2019	2022	Fichas de objetivos ajustadas [atualização semestral]	Fazer refletir as grandes opções do plano estratégico do IPB ao nível dos objetivos individuais dos colaboradores.
3344	Promover a mobilidade interna de funcionários não docentes	2019	2022	Nº de mobilidades [nº adequado]	Identificar áreas com um n.º de colaboradores desajustado, para eventual mobilidade dentro do IPB, indo de encontro às reais expectativas dos colaboradores.

Ação 335 - garantir e promover a participação dos estudantes e dos colaboradores na tomada de decisão e no planeamento estratégico

ID	Tarefa	Início	Fim	Indicador [Meta]	Plano 2019
3351	Discussão alargada do relatório de atividades e do plano de atividades	2019	2022	Contributos	Divulgar e discutir o relatório de atividades de 2019. Recolher contributos para o plano de atividades de 2020.
3352	Distribuição/Descentralização dos processos de tomada de decisão, para a gestão corrente do IPB, por delegação de responsabilidade	2019	2022	% de decisões s/ envolvimento direto das direções das Escolas e da Presidência do IPB [crescimento anual]	Definir um modelo e uma metodologia adequados à tomada de decisão descentralizada, ouvindo as Escolas e demais órgãos de gestão do IPB.
3353	Realização de sessões públicas para discussão de questões estratégicas	2019	2022	Participação dos colaboradores	Promover a realização de sessões plenárias, ao nível das unidades orgânicas e do IPB.

Eixo 4 - Expansão

Objetivo estratégico 41 – Garantir o Financiamento

Ação 411 - diversificar as fontes de captação de receitas próprias

ID	Tarefa	Início	Fim	Indicador [Meta]	Plano 2019
4111	Promover o aumento de contratos de prestação de serviços a empresas e organizações	2018	2022	% de receitas provenientes de contratos [crescimento anual]	O envolvimento do IPB em diversos projetos colaborativos de grande dimensão, bem como a implementação de laboratórios vivos, associada a uma adequada promoção, permitirá concretizar esta tarefa.
4112	Aumentar o financiamento por via das receitas publicitárias	2018	2022	% de receitas provenientes de contratos de publicidade [crescimento anual]	Realização de um plano de divulgação das possibilidades de concretizar ações publicitárias no IPB e a sua ativa divulgação às empresas pela Pró-Presidência para a Imagem.
4113	Promover o mecenato, nomeadamente proveniente do setor bancário e grandes empresas			% de receitas provenientes de contratos de mecenato [crescimento anual]	Renovação do contrato de mecenato com o setor bancário e desenvolvimento de um plano de captação de mecenas, nomeadamente para patrocínio de ações específicas.
4114	Promover o aumento de receitas de formações não conferentes de grau			% de receitas provenientes de ações de formação [crescimento anual]	Aumento da oferta de formações não conferentes de grau, nomeadamente no âmbito da Escola de Negócios.

Ação 412 - aumentar o financiamento público e privado para a investigação aplicada

ID	Tarefa	Início	Fim	Indicador [Meta]	Plano 2019
4121	Promover o aumento do financiamento proveniente de contratos de inovação com empresas	2018	2022	% de receitas provenientes de contratos de I&D [crescimento anual]	O envolvimento do IPB em diversos projetos colaborativos de grande dimensão, bem como a implementação de laboratórios vivos, associada a uma adequada promoção, permitirá concretizar esta tarefa.
4122	Promover o aumento do financiamento proveniente de projetos competitivos nacionais para a investigação	2018	2022	% de receitas provenientes de projetos nacionais de I&D [crescimento anual]	Por via do reforço do gabinete de apoio à investigação, uma divulgação mais eficaz das oportunidades de financiamento e um melhor enquadramento dos investigadores em equipas no âmbito dos Centros.
4123	Promover o aumento do financiamento proveniente de projetos competitivos internacionais para a investigação	2018	2022	% de receitas provenientes de projetos internacionais de I&D [crescimento anual]	Por via do reforço do gabinete de apoio à investigação, uma divulgação mais eficaz das oportunidades de financiamento e um melhor enquadramento dos investigadores em equipas no âmbito dos Centros.

Ação 413 - dinamizar a candidatura a programas especiais para o financiamento do investimento

ID	Tarefa	Início	Fim	Indicador [Meta]	Plano 2019
4131	Promover a candidatura a programas especiais para o financiamento do investimento com base em fundos nacionais	2018	2022	N.º e montante dos programas especiais para o financiamento do investimento [crescimento anual]	Por via do reforço do gabinete de projetos, e um acompanhamento mais eficaz das oportunidades de financiamento.

4132	Promover parcerias com outras entidades tendo em vista a candidatura a programas especiais para o financiamento do investimento com base em fundos nacionais	2018	2022	N.º e montante dos programas especiais para o financiamento do investimento [crescimento anual]	Implementar parcerias, nomeadamente com autarquias, Unidades de saúde e outras entidades, tendo em vista o desenvolvimento de projetos conjuntos.
4133	Promover o recurso a fundos para a realização de investimentos, nomeadamente no âmbito da eficiência energética e do incentivo à construção de residências estudantis	2018	2022	N.º e montante de contratos com fundos de investimento [crescimento anual]	Desenvolver projetos de eficiência energética e de requalificação de edifícios para residências, tendo em vista o recurso a fundos de investimento.

Ação 414 - reduzir custos estruturais nomeadamente em consumos energéticos e contratos de fornecimento de serviços e software

ID	Tarefa	Início	Fim	Indicador [Meta]	Plano 2019
4161	Promover a adoção de software open-source	2018	2022	Poupança anual com software livre [crescimento anual]	Prosseguir o caminho de migração de software comercial para aplicações “open source”, por via do desenvolvimento interno.
4162	Promover medidas de aumento da eficiência energética	2018	2022	Poupança anual em consumos energéticos [crescimento anual]	Reforçar o trabalho do gestor de energia do IPB e da equipa de apoio, visando o aumento da eficiência energética.
4163	Promover medidas de redução de custos em grandes contratos, nomeadamente seguros, limpeza, fornecimentos alimentares, através de uma maior autonomia dos gestores de contratos	2018	2022	Poupança anual em custos em grandes contratos [crescimento anual]	Nomeadamente através de um trabalho mais efetivo com os gestores de contratos.

Objetivo estratégico 42 – Promover o Campus Aberto

Ação 421 - promover o comprometimento, o contributo e a motivação de todos os atores (estudantes nacionais e internacionais, associativismo estudantil, colaboradores, docentes, investigadores e bolseiros) para a afirmação do IPB e seu relacionamento com a sociedade

ID	Tarefa	Início	Fim	Indicador [Meta]	Plano 2019
4211	Promover a realização de eventos em espaços públicos das cidades fora do campus	2018	2022	Nº de eventos realizados [crescimento anual]	Nomeadamente através de um maior diálogo e apoio à concretização das organizações dos estudantes.
4212	Promover a realização de eventos promovidos por entidades externas dentro do campus	2018	2022	Nº de eventos realizados [crescimento anual]	Nomeadamente através de um maior diálogo e apoio à concretização das organizações de entidades externas não lucrativas.
4213	Promover a participação e apoio a organizações da sociedade civil	2018	2022	Indicador obtido por inquérito [crescimento anual]	Nomeadamente através de um maior diálogo e apoio à concretização das organizações de entidades externas não lucrativas.

Ação 422 - garantir a qualidade e eficácia da ação social do IPB

ID	Tarefa	Início	Fim	Indicador [Meta]	Plano 2019
4221	Garantir a qualidade do fornecimento de alimentação	2018	2022	Indicador obtido por inquérito [crescimento anual]	Melhorando a organização dos SAS.
4222	Garantir a qualidade do fornecimento de alojamento	2018	2022	Indicador obtido por inquérito [crescimento anual]	Melhorando a organização dos SAS.
4223	Garantir a transparência e rigor na atribuição de bolsas de estudo	2018	2022	Nº de reclamações [não crescimento anual]	Melhorando a organização dos SAS.
4224	Garantir a qualidade do apoio médico aos estudantes	2018	2022	Nº de consultas realizadas [crescimento anual relativo]	Contratar serviços externos de apoio médico aos alunos e concretização de parcerias.

Ação 423 - promover a extensão da ação social à integração e acompanhamento do novo estudante, nacional e internacional

ID	Tarefa	Início	Fim	Indicador [Meta]	Plano 2019
4231	Garantir a atribuição de bolsas de emergência a estudantes internacionais sempre que necessário	2018	2022	Nº de bolsas atribuídas [crescimento anual relativo]	Melhorando a organização dos SAS.
4232	Promover o aumento de bolsas de redução de propinas para estudantes internacionais carenciados ou em situação difícil	2018	2022	Nº de bolsas atribuídas [crescimento anual relativo]	Melhorando a organização dos SAS.
4233	Promover o apoio médico a alunos internacionais	2018	2022	Nº de consultas realizadas [crescimento anual relativo]	Contratar serviços externos de apoio médico aos alunos e concretização de parcerias.

Ação 424 - afirmar o IPB como agente cultural e de divulgação da ciência, do conhecimento e da tecnologia, na cidade e na região: criar agenda de eventos, exposições, ateliers, festivais e iniciativas de verão, temáticas e multiculturais, aberta à sociedade civil e em estreita colaboração com os agentes locais e regionais

ID	Tarefa	Início	Fim	Indicador [Meta]	Plano 2019
4241	Promover ações de divulgação científica, nomeadamente no âmbito do Ciência Viva	2018	2022	Nº de eventos realizados [crescimento anual relativo]	Manter o apoio ao Ciência Viva e incentivando outras atividades de divulgação científica.
4242	Promover atividades culturais, nomeadamente em parceria com o Teatro de Bragança, Museus e Escolas de Artes	2018	2022	Nº de eventos realizados [crescimento anual relativo]	Manter a parceria privilegiada com o Teatro e incentivando outras atividades de organização cultural.
4243	Promover atividades artísticas, nomeadamente no âmbito do Laboratório Colaborativo Artes na Montanha Graça Morais	2018	2022	Nº de eventos realizados [crescimento anual relativo]	Apoiar a criação e crescimento do do Laboratório Colaborativo Artes na Montanha Graça Morais.

Ação 425 - afirmar o IPB como ator de promoção do desporto

ID	Tarefa	Início	Fim	Indicador [Meta]	Plano 2019
----	--------	--------	-----	------------------	------------

4251	Promover a participação de estudantes em campeonatos nacionais e regionais em diversas modalidades	2018	2022	Nº de competições [crescimento anual relativo]	Melhorar o apoio ao desporto no âmbito dos SAS.
4252	Promover a realização de eventos e competições desportivas internas	2018	2022	Nº de competições realizados [crescimento anual relativo]	Melhorar o apoio ao desporto no âmbito dos SAS.
4253	Realização de eventos de promoção do desporto e de estilos de vida saudáveis (caminhadas, ciclismo, outras)	2018	2022	Nº de eventos realizados [crescimento anual relativo]	Melhorar o apoio a organizações da Associação de Funcionários e das Escolas.

Ação 426 - dinamizar projetos solidários e de voluntariado

ID	Tarefa	Início	Fim	Indicador [Meta]	Plano 2019
4261	Desenvolver o programa de voluntariado do IPB	2018	2022	Programa de voluntariado ativo [crescimento anual do programa]	Melhorar o apoio ao voluntariado no âmbito dos SAS.
4262	Promover a participação em atividades de voluntariado	2018	2022	Nº de atividades realizadas [crescimento anual relativo]	Melhorar o apoio ao voluntariado no âmbito dos SAS.
4263	Promover a participação em organizações de solidariedade, nomeadamente Bombeiros e outras	2018	2022	Nº de atividades realizadas [crescimento anual relativo]	Melhorar o apoio ao voluntariado no âmbito dos SAS.

Ação 427 - promover a saúde e o bem-estar da comunidade do IPB

ID	Tarefa	Início	Fim	Indicador [Meta]	Plano 2019
4271	Desenvolver o projeto U-Bike	2018	2022	Nº de Km percorridos e pessoas envolvidas [crescimento anual relativo]	Manter e melhorar o apoio ao projeto IPBike.
4272	Apoiar as “hortas do IPB”	2018	2022	Nº de pessoas envolvidas [crescimento anual relativo]	Melhorar o apoio a organizações da Associação de Funcionários e das Escolas.

4273	Promover atividades de incentivo a hábitos de vida saudável	2018	2022	Nº de atividades realizadas [crescimento anual relativo]	Melhorar o apoio a organizações da Associação de Funcionários e das Escolas.
------	---	------	------	--	--

Objetivo estratégico 43 – Assegurar o Campus em Crescimento

Ação 431 - Campus da saúde: promover o projeto de construção da nova escola superior de saúde

ID	Tarefa	Início	Fim	Indicador [Meta]	Plano 2019
4311	Promover o desenvolvimento de um projeto de desenvolvimento de um centro da valorização e transferência de conhecimento que sustente o projeto	2018	2019	Projeto [projeto realizado]	Conclusão em 2019. Verificação do indicador em 2019.
4312	Promover os adequados entendimentos e parcerias com outras entidades	2018	2019	Parcerias [parcerias celebradas]	Conclusão em 2019. Verificação do indicador em 2019.
4313	Desenvolver o projeto de construção	2018	2019	Projeto [projeto realizado]	Conclusão em 2019. Verificação do indicador em 2019.

Ação 432 - Campus das artes: promover novo espaço para o desenvolvimento da valência das artes e seu relacionamento com o futuro museu da língua portuguesa

ID	Tarefa	Início	Fim	Indicador [Meta]	Plano 2019
4321	Promover o desenvolvimento de um projeto de desenvolvimento de um centro da valorização e transferência de conhecimento que sustente o projeto	2018	2019	Projeto [projeto realizado]	Conclusão em 2019. Verificação do indicador em 2019.
4322	Promover os adequados entendimentos e parcerias com outras entidades	2018	2019	Parcerias [parcerias celebradas]	Conclusão em 2019. Verificação do indicador em 2019.

4323	Desenvolver o projeto de construção	2018	2020	Projeto [projeto realizado]	Iniciar o desenvolvimento dos projetos de construção.
------	-------------------------------------	------	------	-----------------------------	---

Ação 433 - Campus da inovação: reforçar a presença do IPB no Brigantia EcoPark, promovendo a criação de um espaço de co-criação com as empresas e envolvendo projetos de inovação do IPB (projetos de inovação pedagógica e investigação aplicada, programas mobilizadores, laboratórios colaborativos)

ID	Tarefa	Início	Fim	Indicador [Meta]	Plano 2019
4331	Promover a participação no Brigantia EcoPark	2018	2022	Projeto [projeto realizado]	Apoiar o desenvolvimento do Brigantia EcoPark.
4332	Promover os adequados entendimentos e parcerias com outras entidades tendo em vista a constituição de um Centro de Valorização e Transferência de conhecimento Água e Bem-estar em Chaves	2018	2022	Centro [constituído]	Concluir o projeto de candidatura a financiamento.
4333	Promover os adequados entendimentos e parcerias com outras entidades tendo em vista a constituição de uma Escola de Negócios	2018	2022	Escola [criada]	Promover a organização de pelo menos três cursos no âmbito da Escola de Negócios.

Ação 434 - Domus campi: criar um espaço inovador para o estudo e aprendizagem

ID	Tarefa	Início	Fim	Indicador [Meta]	Plano 2019
4341	Promover os adequados entendimentos e parcerias com outras entidades	2018	2019	Parcerias [parcerias celebradas]	Negociar e concretizar parcerias com entidades externas.
4342	Desenvolver o projeto de construção de um espaço de co-criação - Domus campi	2018	2020	Projeto [projeto realizado]	Realizar projetos.
4343	Promover a adaptação de outros espaços	2018	2022	Projeto [projeto realizado]	Realizar projetos.

Ação 435 - Campus ordenado: promover a melhoria da qualidade de vida nos campi do IPB, nomeadamente, a sinalização e iluminação, os espaços verdes e a circulação pedestre e velocípede

ID	Tarefa	Início	Fim	Indicador [Meta]	Plano 2019
4351	Desenvolver os projetos de ordenamento do Campus	2018	2020	Projeto [projeto realizado]	Realizar projetos.
4352	Promover parcerias e candidaturas a financiamentos	2018	2020	Projeto [projeto realizado]	Realizar projetos e candidaturas.
4353	Realizar obras de melhoria	2018	2022	Obras [realizado]	Realizar projetos.